



SEMINÁRIO DA
ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS
SERVIDORES DA CARREIRA DE
PLANEJAMENTO
E ORÇAMENTO **2013**

Repensando o Sistema de Planejamento e Orçamento

5ª mesa: Como melhorar a relação da SPI e da SOF com os Setoriais de Planejamento e de Orçamento e aperfeiçoar o funcionamento destes subsistemas?

Quais seriam as atribuições dos “órgãos centrais” e dos setoriais?

Que processos devem ser redefinidos e como?

Qual a estrutura e perfil do corpo técnico?

MÁRCIO LUIZ DE ALBUQUERQUE OLIVEIRA

25/10/2013

Questão de Ordem 1: Para onde queremos ir?

Estágio das Reformas: Controle [detalhamento] → Gestão
[funções e custo] → Planejamento [objetivo do gasto]

- + Priorização
- + Perfil Econômico
- + Pré-elaboração
- + Proposição/Resultados
- + Previsão/Estabilidade
- + Participação/Transparência
- + Político

Papéis

Obs: Pesquisa em 2008 da OCDE apontou que nos países membros **mais de 80%** das autoridades centrais de orçamento estavam sob o comando do M. Fazenda.

Questão de Ordem 2: Relação entre SPI e SOF

- Pacto ao fortalecimento do “PlanOrc”: interdependência
- Alinhamento de visões e de propósitos comuns
- Articulação de ações conjuntas em assuntos correlatos

Ex.:

Acompanhamento de Resultados

Planejamento na Revisão de Políticas Públicas

Relacionamento Federativo

Treinamentos: Setorial, Entes, Sociedade



Processos

Questão do Seminário: PlanOrc e os Setoriais (cont.)

- **Institucionalizar** para todos os Ministérios o **modelo de SE/SPO**: cerca da metade das áreas de planejamento e orçamento ficam na SPOA
- Na mesma linha das outras carreiras de Estado, ter **estruturas exclusivas na área de planejamento, orçamento** e afins por servidores lotados e indicados pelo MP: aprox. 1/4 da força de trabalho é de APO
- Esforço de criar **modelo que permita a vinculação do PE do Órgão ao PPA e LOA**: a tecnologia pode ajudar
- Fomentar **SOF/SPI nos Setoriais**, visando aprofundamento das questões de planejamento, orçamento e a respectiva execução: mecanismos de destravamento e incentivo
- O planejamento do Órgão, seja estratégico, ou em políticas públicas, seja o de elaboração do orçamento, tem que **contar com apoio do OC em todas as etapas**

Questão do Seminário: PlanOrc e os Setoriais (concluído)

- Relacionamento aprimorado com as **finalísticas (SOF)** e com as **setoriais de planejamento/orçamento (SPI)**, com o objetivo de aumentar a legitimidade e o sentido de “pertencimento” de ambas as partes.
- **Estabilidade à programação do planejamento e a orçamentária**, de modo que gestores possam implementar as políticas com flexibilidade, tempestividade e segurança.
- Espaço de diálogos com a sociedade devem ser compartilhados: conselhos e conferências são canais possíveis que dinamizam a participação social e fortalecem o regime democrático. Para tanto, os instrumentos que o SPOF dispõe precisam evoluir.

Reflexões

- É possível identificar gargalos e ineficiências na elaboração e implementação das políticas públicas com **áreas de planejamento e orçamento estanques?**
- O alinhamento entre plano e orçamento, apenas no mérito formal das suas leis, garante o **sucesso na execução das políticas públicas?**
- As tendências em **reformas orçamentárias** apontam para plurianualidade da receita/despesa, revisão permanente de despesas obrigatórias, estratégias top-down, transparência fiscal e orçamentária etc. **Será que com o que temos de relacionamento hoje, no âmbito do SPOF suportará tais desafios?**



5ª mesa: Como melhorar a relação da SPI e da SOF com os Setoriais de Planejamento e de Orçamento e aperfeiçoar o funcionamento destes subsistemas?

Obrigado!

MÁRCIO LUIZ DE ALBUQUERQUE OLIVEIRA

25/10/2013